



9 - 11 Декабря

Центр
Профессионального
Развития и Инноваций



 www.center-pri.ru

Центр Профессионального Развития и Инноваций 2017



ВСЕРОССИЙСКИЙ СЕМИНАР

Эффективный руководитель образовательной организации



Москва



ВСЕРОССИЙСКИЙ СЕМИНАР

Эффективный руководитель образовательной организации

Приглашенные эксперты:



Духновский Сергей Витальевич

Доктор психологических наук, профессор кафедры юридической психологии Санкт-Петербургского университета МВД России (г. Санкт-Петербург), автор-разработчик профессионального психодиагностического инструментария



Родионова Елена Анатольевна

Кандидат психологических наук, доцент кафедры психологического обеспечения профессиональной деятельности Санкт-Петербургского государственного университета, организационный психолог-консультант



Светинский Никита Алексеевич

Заместитель начальника управления внедрения современных педагогических технологий «Академия Минпросвещения России»



Белышев Андрей Юрьевич

Заместитель руководителя проектов дирекции Российского государственного социального университета, лектор общества «знание», двукратный финалист конкурса учитель года Москвы



Майер Алексей Александрович

Доктор педагогических наук, доцент, профессор кафедры педагогики ГОУ ВО МО "Государственный гуманитарно-технологический университет", Председатель Ассоциации работников дошкольных образовательных организаций Московской области, Заместитель директора по научной работе НИИ дошкольного образования «Воспитатели России»

Программа семинара

9 декабря. Понедельник. Первый день семинара

09:00 – 10:00

Регистрация участников Семинара. Приветственный кофе

10:00 – 10:10

Приветственное слово организаторов Семинара

10:10 – 12:00

Тематическая секция «Профессиональное самоотношение как условие управленческой компетентности»

Ведущий:



**Духновский
Сергей Витальевич**

Рассматриваемые вопросы:

Теория: Профессиональное самоотношение, как ресурс личности руководителя.

Представление о личностно-профессиональных качествах как управленческих ресурсах

Практика:

составление в подгруппах или в группе модели личностно-профессиональных качеств «успешного руководителя» и соотнесение их с авторской моделью.

Теория: составляющие отношения к себе как профессионалу (уровень притязаний, установка на профессиональное саморазвитие и должностное развитие, принятие и представление о себе как профессионале)

Практика:

- решение короткого кейса «Встреча гостей» (для экспресс-оценки понимания отношения к себе)
- отработка навыков постановки цели используя модель «пробую – действую – пробую – выхожу»
- выявление своих психологических ресурсов при помощи методики экспресс-диагностики «Кадровая психогеометрия»

Теория: виды отношения к себе как профессионалу (конструктивные, деструктивные и компенсаторные) и их кадровые риски

Практика:

- определение своего профессионального самоотношения
- техники саморазвития активно-позитивного профессионального самоотношения личности руководителя

12:00 – 12:30

Кофе-брейк

12:30 – 14:00

Тематическая секция «Предупреждение и контроль утомленности и профессионального выгорания в деятельности руководителя и его команды»

Ведущий:



**Духновский
Сергей Витальевич**

Рассматриваемые вопросы:

- Утомленность: определение понятия, когнитивные индикаторы утомленности (особенности мышления, памяти и внимания)

Практика: экспресс-оценка мнемических особенностей (особенностей памяти) при помощи авторской методики «Семь фигур». Рекомендации по развитию внимания и мнемических способностей

- Профессиональное выгорание: определение понятия, индикаторы выгорания (психологические, психосоматические, поведенческие и профессионально-психологические)

Практика: техника «Солнышко успехов» - для повышения самооценки и снятия напряжения

- Личностные факторы утомленности и профессионального выгорания. Утомленность и саморегуляция. Уровни утомленности и мотивационные особенности личности руководителя

Практика: кейс на оценку уровня социальной нормативности, креативности регуляции

- Выявление своего уровня утомленности и выгорания с использованием авторской методики «Субъективная оценка утомленности личности»
- Описание техник предупреждения и контроля утомленности и профессионального выгорания в управленческой деятельности

14:00 – 15:00

Обед

15:00 – 17:00

Тематическая секция «Мотивация и вовлечение персонала при внедрении изменений»

Ведущий:



**Родионова
Елена Анатольевна**

Рассматриваемые вопросы:

- Психологическое обеспечение образовательной деятельности в современных условиях: типы готовности к инновациям, причины сопротивления изменениям, условия, инструменты преодоления сопротивления инновациям
- Жизненный цикл персонала образовательных организаций и организаций социального профиля
- Инструменты оценки и повышения вовлеченности, удержания ключевых сотрудников
- Мотивационно-компетентностная модель: особенности ее использования в образовательных и социальных организациях
- Работа с инструментом оценки мотивационного профиля сотрудников, разработки нематериальной системы стимулирования в образовательных и социальных организациях
- Получение методов и приемов, дающих руководителю возможность выявлять проблемные и конкурентные преимущества сотрудников, снимать психологическое сопротивление к изменениям, внедрению инноваций
- Повышение управленческого потенциала участников

19:00 – 22:00

Приветственный ужин

10 декабря. Вторник. Второй день семинара

Секции проходят в параллельном режиме

Школы

10:00 – 11:00

Лекция «О роли самодиагностики в рамках реализации проекта «Школа Минпросвещения России» в 2024 г.»

Ведущий:



**Светинский
Никита Алексеевич**

Рассматриваемые вопросы:

- Основные задачи проекта
- Изменения в проекте в 2024 г.
- Магистральные направления в проекте

11:00 – 12:00

Практикум «Чек-лист оценки эффективности работы управленческой команды образовательной организации»

Ведущий:



**Светинский
Никита Алексеевич**

Рассматриваемые вопросы:

- Составление дорожной карты руководителя образовательной организации по участию в проекте «Школа Минпросвещения России»

12:00 – 12:30

Кофе-брейк

12:30 – 14:00

Практикум «Чек-лист оценки эффективности работы управленческой команды образовательной организации»

Ведущий:



**Светинский
Никита Алексеевич**

Рассматриваемые вопросы:

- Инструменты для проведения самодиагностики

14:00 – 15:00

Обед

15:00 – 17:00

Тематическая секция «Предпрофильные классы в школе: новые возможности и перспективы»

Ведущий:



**Белышев
Андрей Юрьевич**

Рассматриваемые вопросы:

- Ключевые аспекты организации и функционирования предпрофильных классов в школе
- Цели и задачи предпрофильных классов, особенности их организации, а также их роль в системе среднего и общего образования
- Интеграция основного и дополнительного образования как способ повышения качества предпрофильной подготовки
- Эффект синергии от синхронизации учебных программ и вклад внеурочной деятельности в развитие предпрофильных классов
- Как решить кадровый вопрос - отсутствие учителей, способных обучать мотивированных школьников на более высоком уровне?
- Как преодолеть методические трудности, связанные с освоением новых методик и форм работы, учитывающих специфику профориентационных классов?
- Сложности и решения, связанные с организацией взаимодействия с предприятиями и проведением практических занятий
- Материально-технические трудности и варианты решения, вызванные отсутствием оборудования для проведения практических занятий
- Управленческие трудности и возможные пути решения вопросов, проистекающих из недостаточных механизмов оценки эффективности предпрофессиональных классов

10:00 – 12:00

Лекция «Дошкольное образование в национальной повестке»

Ведущий:



**Майер
Алексей Александрович**

Рассматриваемые вопросы:

- Кадровый потенциал ДОО: командообразование или развитие коллектива?
- Стратегия и тактика управления ДОО
- Ресурсы развития образовательной организации: оптимальные стратегии педагогического взаимодействия в подсистемах "педагоги - дети", "педагоги-родители".
- Родительское просвещение: как педагогу стать успешным наставником для родителей

12:00 – 12:30

Кофе-брейк

12:30 – 14:00

Продолжение тематической секции

14:00 – 15:00

Обед

15:00 – 17:00

Продолжение тематической секции

11 декабря. Среда. Третий день семинара

09:00 – 10:00

Трансфер в образовательную организацию

10:00 – 13:00

Посещение образовательной организации города Москвы (на согласовании)



В программе посещения:

- Встреча гостей, знакомство с администрацией
- Круглый стол
- Обзорная экскурсия

Тема визита:

- Организация и функционирование предпрофильных классов в школе
- Программа развития и проведение самодиагностики в рамках проекта «Школа Минпросвещения России»

13:00 – 14:00

Трансфер в отель